

Số: 683/TTr-NĐBR

Bà Rịa, ngày 20 tháng 6 năm 2025

TỜ TRÌNH
Kết quả thực hiện SXKD năm 2024, nhiệm vụ kế hoạch năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025

Thực hiện nội dung Nghị quyết số 519/NQ-NĐBR ngày 14/5/2024 của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên 2024 và triển khai thực hiện mục tiêu kế hoạch năm 2025 của Công ty cổ phần Nhiệt điện Bà Rịa (Công ty). Hội đồng quản trị kính báo cáo trước ĐHĐCĐ thường niên 2025 về kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2024 và nhiệm vụ kế hoạch năm 2025 của Công ty với các nội dung chính như sau:

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2024

1. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ (%) so với KH
1. SLĐ sản xuất	Tr.kWh	85,00	74,02	87,08
2. SLĐ bán	Tr.kWh	82,65	71,81	86,89
3. Tổng doanh thu	Tr. đồng	415.072	431.957	104,07
4. Tổng chi phí	Tr. đồng	396.862	389.141	98,05
5. Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	18.210	42.817	235,13
6. Lợi nhuận sau thuế	Tr. đồng	18.210	42.817	235,13
7. Cổ tức	%	2	3,3	165

Sản lượng điện (SLĐ) sản xuất năm 2024 của Công ty là 74,02 triệu kWh, đạt 87,08% kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên thông qua;

- Tổng doanh thu là 431.957 triệu đồng đạt 104,07% so với kế hoạch 2024 được ĐHĐCĐ thường niên thông qua

- Tổng chi phí là 389.141 triệu đồng đạt 98,05% so với kế hoạch 2024 được ĐHĐCĐ thường niên thông qua

Lợi nhuận sau thuế là 42.817 triệu đồng, đạt 235,13% kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên thông qua.

2. Công tác đầu tư

Ngày 30/5/2025, Bộ Công thương đã ban hành Kế hoạch thực hiện Quy hoạch phát triển điện lực quốc gia thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến 2050 điều chỉnh (gọi tắt là Kế hoạch thực hiện Quy hoạch điện VIII điều chỉnh), Công ty sẽ thực hiện thủ tục tiếp theo theo hướng dẫn của cấp có thẩm quyền ở địa phương.

- Dự án Thủy điện Simacai (tại tỉnh Lào Cai, 02 tổ máy, tổng công suất 18 MW, hình thức góp vốn đầu tư):

Công ty tiếp tục theo dõi, giám sát, hỗ trợ nhân sự trong thời gian thi công xây dựng để dự án sớm hoàn thành, phát điện thương mại các tổ máy trong quý IV/2025.

3. Đánh giá kết quả thực hiện năm 2024

Đảm bảo hệ số khả dụng, đáp ứng theo phương thức huy động của Trung tâm Điều độ Hệ thống điện Quốc gia;

Đảm bảo tài chính ổn định, lợi nhuận sau thuế đạt 42.817 triệu đồng, đạt 235,13% kế hoạch năm 2024;

Thực hiện tốt công tác sửa chữa, bảo dưỡng các tổ máy, đảm bảo chất lượng;

Không ngừng nâng cao công tác quản trị, quản lý doanh nghiệp;

Về nguồn khí LNG nhập khẩu: Trong thời gian qua Công ty đã làm việc với các đơn vị cung cấp khí về tình hình khí LNG cho Công ty, hiện đang trong giai đoạn đàm phán/trao đổi về phương án cấp khí LNG.

Nhìn chung năm 2024, Công tác sản xuất điện gặp rất nhiều khó khăn, nhiên liệu khan hiếm, hiệu suất tổ máy thấp, giá thành điện cao nên ít được huy động dẫn đến doanh thu sản xuất điện thấp và kết quả từ hoạt động sản xuất điện lỗ. Tuy nhiên, tính trên tất cả các mặt hoạt động thì kinh doanh có lãi và đảm bảo các chỉ tiêu do ĐHĐCD đề ra.

II. KẾ HOẠCH NĂM 2025

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2025
Điện sản xuất	Triệu kWh	85,00
Điện thương phẩm	Triệu kWh	82,69
Doanh thu	Triệu đồng	442.820
Tổng chi phí	Triệu đồng	410.930
Lợi nhuận (sau thuế)	Triệu đồng	31.496
Cổ tức	%	2,00

Ủy quyền cho Hội đồng quản trị xem xét, điều chỉnh kế hoạch SXKD năm 2025 phù hợp với tình hình thực tế hoạt động SXKD của BTP nhưng vẫn đảm bảo các chỉ tiêu lợi nhuận.

2. Kế hoạch sửa chữa, bảo dưỡng thiết bị

- Năm 2025, Công ty dự kiến thực hiện Đại tu hệ thống ACC 306-1 (sẽ thực hiện trong thời gian bảo dưỡng ST9 – 15 ngày). Hạng mục này chủ yếu thay thế 11 modul ngưng hơi, giá trị kế hoạch là 38.577,50 triệu đồng (chưa bao gồm thuế VAT).
- Các tổ máy còn lại thực hiện công tác sửa chữa bảo dưỡng (7 ngày).

3. Công tác thị trường điện

- Năm 2025 Công ty là đơn vị cung cấp dịch vụ phụ trợ, gián tiếp tham gia thị trường điện, Công ty đảm bảo các tổ máy luôn sẵn sàng vận hành theo lệnh và yêu cầu của Đơn vị vận hành Hệ thống điện và Thị trường điện.
- Đàm phán phương án giá điện dài hạn để tham gia chào giá trực tiếp trên thị trường điện;
- Làm việc với NSMO về công tác đào tạo và lắp đặt các thiết bị đáp ứng công tác chào giá và thanh toán khi tham gia TTD;
- Về nguồn cung cấp khí: Tiếp tục làm việc với các nhà cung cấp về phương án/cơ sở hạ tầng cấp khí LNG cho phát điện, đồng thời chuẩn bị hồ sơ để thực hiện thủ tục mua khí LNG.

4. Kế hoạch mua sắm - Đầu tư phát triển

+ Mua sắm tài sản phục vụ sản xuất

Năm 2025, Công ty dự kiến mua sắm một số tài sản với số tiền khoảng 23.348,21 triệu đồng.

+ Công tác đầu tư

Công ty tiếp tục nghiên cứu, xúc tiến đầu tư dự án nguồn điện trong khả năng tài chính/năng lực, kinh nghiệm hiện có.

đang tiếp tục nghiên cứu tìm hiểu các dự án Thủy điện nhỏ.

5. Giải pháp thực hiện

- Tiết kiệm năng lượng; Tiết kiệm chi phí;
- Đẩy nhanh tiến độ sửa chữa, bảo dưỡng định kỳ, xử lý sự cố nhằm sớm đưa thiết bị vào vận hành, đảm bảo các tổ máy ở trạng thái sẵn sàng tham gia phát điện khi được huy động, đồng thời phát huy tinh thần tiết kiệm triệt để trong công tác sửa chữa nhưng vẫn đảm bảo an toàn, đúng kỹ thuật;
- Đầu tư các dự án nguồn điện mới đạt hiệu quả; Theo dõi sát các dự án điện do Công ty góp vốn;
- Thường xuyên theo dõi, kiểm tra thiết bị nhằm phát hiện sớm hiện tượng hư hỏng ngăn chặn và hạn chế sự cố thiết bị máy móc;
- Về mua sắm vật tư: Chặt chẽ trong công tác đấu thầu, tổ chức mua sắm vật tư, thiết bị, phụ tùng phục vụ sửa chữa, sản xuất đảm bảo chất lượng, giá hợp lý. Tăng cường sử dụng vật tư thay thế trong nước;

- Về công tác nhân sự: Quản lý, sắp xếp, bố trí và sử dụng lao động hợp lý nhằm tăng hiệu quả làm việc; thường xuyên đào tạo, bồi dưỡng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; công tác kỹ thuật an toàn – vệ sinh lao động – PCCN phải được coi trọng và thực hiện thường xuyên: Giám sát chặt chẽ, kịp thời chấn chỉnh và khắc phục nhằm đảm bảo an toàn lao động cao nhất, không để xảy ra tai nạn lao động. Thực hiện tốt phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hoá sản xuất nhằm tiết kiệm chi phí cho Công ty; tặng thưởng xứng đáng, kịp thời cho những sáng kiến có giá trị làm lợi lớn, ứng dụng rộng rãi.

- Về công tác tài chính: Tăng cường kiểm soát dòng tiền, kiểm soát chi phí. Đẩy mạnh công tác thanh xử lý công nợ, vật tư thiết bị ứ đọng, kém phẩm chất, không cần dùng. Giảm thiểu vật tư thiết bị dự phòng và duy trì ở mức hợp lý;

- Công ty tiếp tục tìm kiếm thêm cơ hội để đầu tư và sử dụng hiệu quả hơn nữa nguồn vốn nhằm đem lại lợi nhuận cao nhất;

- Thực hiện tốt các công tác phòng chống bão lũ, công tác bảo hộ lao động, môi trường và điều kiện làm việc cho người lao động;

- Tiếp tục triển khai thực hiện Đề án nâng cao độ tin cậy và hiệu suất các NMĐ giai đoạn 2021-2025 và Đề án các giải pháp giảm sự cố, nâng cao độ tin cậy và hiệu quả vận hành các NMĐ giai đoạn 2024-2030 mà các đơn vị phát điện thành viên đã lập, phê duyệt;

- Có chiến lược chào giá khi tham gia trực tiếp trên thị trường điện nhằm mang lại hiệu quả cao nhất.

Trên đây là kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty. Công ty kính trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS/BTP (để b/c);
- TCKT, HCLĐ, KHVT/BTP;
- Lưu: VT, TK.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Nguyễn Tiến Dũng

Ba Ria, June 20, 2025

No.: 683/TTr-NĐBR

PROPOSAL
Business performance for 2024, The Business Plan for 2025

To: Annual General Meeting of Shareholders 2025

Pursuant to the content of Resolution No. 519/NQ-NĐBR dated May 14, 2024 of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders (GMS) and development and implementation of the 2025 plan targets of Ba Ria Thermal Power Joint Stock Company (the Company). The Board of Management respectfully reports to the 2025 Annual GMS on the results of the 2024 production and business performance and the 2025 plan tasks of the Company with the following main contents:

I. PERFORMANCE RESULTS IN 2024

1. Production and Business Results in 2024

Indicators	Unit	2024 Plan	2024 Actual	Percentage (%) compared to Plan
1. Generated Electricity Output	Million kWh	85.00	74.02	87.08
2. Sold Electricity Output	Million kWh	82.65	71.81	86.89
3. Total Revenue	Million VND	415,072	431,957	104.07
4. Total Expenses	Million VND	396,862	389,141	98.05
5. Profit before tax	Million VND	18,210	42,817	235.13
6. Profit after tax	Million VND	18,210	42,817	235.13
7. Dividends	%	2	3.3	165

The Company's 2024 generated electricity output was 74.02 million kWh, achieving 87.08% of the plan approved by the Annual GMS;

- Total revenue was 431,957 million VND, achieving 104.07% compared to the 2024 plan approved by the Annual GMS.

- Total expenses were 389,141 million VND, achieving 98.05% compared to the 2024 plan approved by the Annual GMS.

Profit after tax was 42,817 million VND, achieving 235.13% of the plan approved by the Annual GMS.

2. Investment Activities

- Ba Ria - Buon Ho Wind Power Plant Project:

On May 30, 2025, the Ministry of Industry and Trade issued the Plan to implement the National Power Development Plan for the period 2021 - 2030, with a vision to 2050, adjusted (referred to as the Plan to implement the adjusted Power Plan VIII). The Company will carry out the next procedures according to the instructions of local authorities.

- Simacai Hydropower Project (in Lao Cai province, 02 units, total capacity 18 MW, investment in the form of capital contribution):

The company continues to monitor, supervise, and provide personnel support during the construction period so that the project is completed soon and the generator units start commercial operation in Q4/2025.

3. Assessment of 2024 Performance Results

Ensuring availability factor, meeting the dispatch method of the National Load Dispatch Centre;

Ensuring stable finances, with profit after tax reaching 42,817 Million VND, achieving 235.13% of the 2024 plan;

Performing unit repair and maintenance effectively, ensuring quality;

Continuously improving corporate governance and management;

Regarding imported LNG source: Recently, the Company has worked with gas suppliers regarding the LNG situation for the Company, and is currently in the negotiation/discussion phase regarding the LNG supply plan.

Overall in 2024, electricity production faced many difficulties, with scarce fuel, low unit efficiency, and high electricity prices leading to less dispatch, resulting in low electricity production revenue and losses from electricity production activities. However, considering all aspects of operations, the business was profitable and met the targets set by the GMS.

II. PLAN FOR 2025

1. Plan for 2025 production and Business

Indicators	Unit	2025 Plan
Generated Electricity	Million kWh	85.00
Commercial Electricity	Million kWh	82.69
Revenue	Million VND	442,820
Total Expenses	Million VND	410,930
Profit (after tax)	Million VND	31,496
Dividends	%	2.00

Authorize the Board of Directors to review and adjust the 2025 production and business plan in accordance with the actual operational situation of BTP, while still ensuring profit targets.

2. Equipment Repair and Maintenance Plan

- In 2025, the Company plans to perform an Overhaul of the ACC 306-1 system (to be carried out during the ST9 maintenance period – 15 days). This item mainly involves replacing 11 condensing modules, with a planned value of 38,577.50 million VND (excluding VAT).

- The remaining units will undergo repair and maintenance (7 days).

3. Electricity Market Work

- In 2025, the Company will be a service provider indirectly participating in the electricity market. The Company ensures that all generating units are always ready to operate according to the orders and requirements of the Power System Operator and Electricity Market Unit.

- Negotiate long-term electricity price options to participate in direct bidding on the electricity market;

- Work with NSMO on training and installation of equipment to meet bidding and payment requirements when participating in the Electricity Market (EM);

- Regarding gas supply: research current regulations, continue working with gas suppliers to report and propose mechanisms for purchasing, selling, and using LNG gas for power generation to competent authorities.

4. Procurement - Investment for Development Plan

+ Procurement of assets for production

In 2025, the Company plans to procure some assets and invest in new power sources with an amount of approximately 23,348.21 million VND.

+ Capital contribution investment

The company will continue to study and promote investment in power generation projects within its current financial capacity, capabilities, and experience.

The Company continues to research and explore small hydropower projects.

5. Implementation Solutions

- Energy saving; Cost saving;
- Accelerate the progress of periodic repair and maintenance, and incident handling to quickly bring equipment into operation, ensuring generating units are ready to participate in power generation when dispatched, while thoroughly promoting the spirit of saving in repair work but still ensuring safety and technical correctness;
- Invest in new power source projects effectively; Closely monitor power projects in which the Company has contributed capital;
- Regularly monitor and inspect equipment to detect early signs of damage, prevent, and limit equipment malfunctions;
- Regarding material procurement: Be strict in bidding, organize the procurement of materials, equipment, and spare parts for repair and production, ensuring quality and reasonable prices. Increase the use of domestic replacement materials;
- Regarding personnel work: Manage, arrange, assign, and utilize labor reasonably to increase work efficiency; regularly train and foster human resources quality; safety engineering – occupational hygiene – fire prevention and fighting must be emphasized and carried out regularly: Closely and promptly supervise, correct, and rectify to ensure the highest labor safety, preventing labor accidents. Effectively implement technical improvement initiatives and production rationalization movements to save costs for the Company; provide timely and appropriate rewards for valuable initiatives that bring significant benefits and are widely applicable.
- Regarding financial work: Enhance control of cash flows and costs. Promote debt settlement, handling of idle, substandard, and unneeded materials and equipment. Minimize spare materials and equipment and maintain them at a reasonable level;
- The Company continues to seek more opportunities to invest and utilize resources more effectively to achieve the highest profit;
- Effectively carry out flood and storm prevention, labor protection, environmental, and working conditions for employees;
- Continue the development of the Scheme to improve reliability and efficiency of power plants for the period 2021-2025 and the Scheme for solutions to reduce incidents, improve reliability and operational efficiency of power plants for the period 2024-2030 that member power generation units have prepared and approved;
- Have a bidding strategy when participating directly in the electricity market to achieve the highest efficiency.

Above are the business performance results for 2024 and the business plan for 2025 of the Company. The Company respectfully submits this to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.

Sincerely./.

Recipients:

- As to;
- BOD, BOS/BTP (for reporting);
- Accounting & Finance, Human Resources & Labor, Planning & Materials, Project Monitoring/BTP;
- Archived: Documents, Secretary.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF
DIRECTORS
CHAIRMAN**



Nguyen Tien Dung